

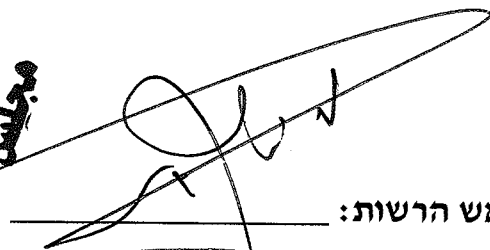
# מועצה מקומית שעב

## משרד הפנים

דוח רבעוני לשנת 2022 לתקופה: רבעון 4, שנת 2022

זיהוי המסמך:

מועצה מקומית - שעב  
משרד הפנים  
ת.ד. 757 \*  
לפניו רחוב



חתימת ראש הרשות:



חתימת הגזבר:

פאטור בלאל - ר"ח  
גזבר ח.ח. שעב

טופס 1 - תמצית מאזן

| 31.12.21 | 31.12.22 |
|----------|----------|
| 5,369    | 4,952    |
| 473      | 1,738    |
| 5,842    | 6,690    |
| 543      | 444      |
| 6,817    | 6,817    |
| 7,360    | 7,261    |
| 8,505    | 8,505    |
| 8,505    | (2,894)  |
| 8,505    | 5,611    |
| 7,626    | 5,490    |
| (829)    | (493)    |
| 6,797    | 4,997    |
| 28,504   | 24,559   |
| 737      | 2        |
| 2,418    | 1,990    |
| 13,642   | 11,168   |
| 900      | 900      |
| 17,697   | 14,060   |
| 3,576    | 3,746    |
| 6,817    | 6,817    |
| 264      | 414      |
| 150      | (238)    |
| 414      | 176      |
|          | (240)    |
| 28,504   | 24,559   |

**נכסים**  
 נכסים נזילים: קופה ובנקים  
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו  
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים  
 סה"כ רכוש שוטף  
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות  
 סה"כ השקעות  
**גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל**  
 גרעון לראשית השנה  
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)  
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח  
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל  
 גרעונות סופיים בתב"רים  
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)  
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

**גרעונות בתקציב הבלתי רגיל**

גרעונות מימון זמניים  
 עודפי מימון זמניים  
 גרעון נטו

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות ועודפים**  
 בנקים: משיכות יתר והלוואות  
 משרדי ממשלה  
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 ספקים וזכאים (\*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
 תקבולים לא מתוקצבים:  
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים  
 סה"כ התחייבויות שוטפות

**קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל**

קרנות בלתי מתוקצבות (3)  
 קרנות מתוקצבות

**עודפים בתקציב הרגיל**

עודף לראשית השנה  
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח  
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

**עודפים בתקציב הבלתי רגיל**

עודפי מימון זמניים  
 גרעונות מימון זמניים

**סה"כ התחייבויות ועודפים**



מועצה מקומית שעב

2022 - לתקופה: רבעון 4, שנת 2022

טופס 2 - תקציב רגיל

| סטיה מהתקציב % | סטיה מהתקציב | ביצוע מצטבר | תקציב יחסי לתקופה | תקציב שנתי * מאושר |   |
|----------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------|---|
| <b>הכנסות</b>  |              |             |                   |                    |   |
| 3%             | 177          | 6,597       | 6,420             | 6,420              | ארנונה כללית  |
| (60)%          | (6)          | 4           | 10                | 10                 | הכנסות ממכירת מים   |
| 61%            | 49           | 129         | 80                | 80                 | עצמיות חינוך  |
|                |              |             |                   |                    | עצמיות רווחה  |
| (9)%           | (118)        | 1,182       | 1,300             | 1,300              | עצמיות אחר  |
| 1%             | 102          | 7,912       | 7,810             | 7,810              | סה"כ עצמיות   |
| (1)%           | (353)        | 24,443      | 24,796            | 24,796             | תקבולים ממשד החינוך   |
| 8%             | 509          | 7,075       | 6,566             | 6,566              | תקבולים ממשד הרווחה   |
| (37)%          | (595)        | 1,002       | 1,597             | 1,597              | תקבולים ממשלתיים אחרים  |
| 2%             | 187          | 11,501      | 11,314            | 11,314             | מענק כללי לאיזון  |
| 11%            | 295          | 3,040       | 2,745             | 2,745              | מענקים מיועדים  |
| (62)%          | (865)        | 522         | 1,387             | 1,387              | תקבולים אחרים   |
| (1)%           | (720)        | 55,495      | 56,215            | 56,215             | סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
|                | 1,447        | 1,447       |                   |                    |   |
| (5)%           | (165)        | 3,335       | 3,500             | 3,500              | מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות)                        |
| 1%             | 562          | 60,277      | 59,715            | 59,715             | סה"כ הכנסות   |
| <b>הוצאות</b>  |              |             |                   |                    |   |
| (4)%           | (273)        | 6,301       | 6,574             | 6,574              | הוצאות שכר כללי   |
| (14)%          | (1,445)      | 8,923       | 10,368            | 10,368             | פעולות כלליות   |
| -10%           | (1,718)      | 15,224      | 16,942            | 16,942             | הוצאות רכישת מים  |
|                |              |             |                   |                    | סה"כ כלליות   |
| 4%             | 771          | 18,378      | 17,607            | 17,607             | שכר עובדי חינוך   |
| 4%             | 422          | 11,067      | 10,645            | 10,645             | פעולות חינוך  |
| 4%             | 1,193        | 29,445      | 28,252            | 28,252             | סה"כ חינוך  |
| 10%            | 198          | 2,207       | 2,009             | 2,009              | שכר עובדי רווחה   |
| 10%            | 666          | 7,237       | 6,571             | 6,571              | פעולות רווחה  |
| 10%            | 864          | 9,444       | 8,580             | 8,580              | סה"כ רווחה  |
|                |              |             |                   |                    |   |
| 1%             | 339          | 54,113      | 53,774            | 53,774             | סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה |
| 2%             | 10           | 522         | 512               | 512                | פרעון מלוות מים וביוב   |
| 6%             | 52           | 966         | 914               | 914                | פרעון מלוות אחרות   |
| 4%             | 62           | 1,488       | 1,426             | 1,426              | סה"כ פרעון מלוות  |
| (6)%           | (8)          | 132         | 140               | 140                | הוצאות מימון  |
| (100)%         | (875)        |             | 875               | 875                | העברות והוצאות חד פעמיות  |
| (1)%           | (482)        | 55,733      | 56,215            | 56,215             | סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה                     |
|                | 1,447        | 1,447       |                   |                    |   |
| (5)%           | (165)        | 3,335       | 3,500             | 3,500              | העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות)                       |
| 1%             | 800          | 60,515      | 59,715            | 59,715             | סה"כ הוצאות   |
|                | (238)        | (238)       |                   |                    | עודף (גרעון)  |

טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

| שנה קודמת | תקופת הדוח |   |
|-----------|------------|---|
|           |            | <b>תקבולים בתקופת הדוח</b>                              |
|           | 1,447      | מלוות מהאוצר  |
|           |            | מלוות מאחרים  |
| 1,057     | 424        | <b>השתתפות משרדי ממשלה</b>                              |
|           |            | משרד הפנים  |
| 812       | 255        | משרד הבטחון   |
|           |            | משרד החינוך   |
|           |            | משרד הדתות  |
| 958       |            | משרד העבודה והרווחה                                     |
| 196       | 1,231      | משרד איכות הסביבה                                       |
| 891       | 592        | משרד הבינוי והשיכון                                     |
|           |            | משרד התשתיות  |
|           |            | משרד התיירות  |
|           |            | משרד התחבורה  |
| 2,167     | 495        | משרדים אחרים  |
| 6,081     | 2,997      | סה"כ השתתפות משרדי ממשלה                                |
|           |            | <b>אחרים</b>  |
| 43        |            | השתתפות בעלים   |
| 95        | 1,400      | מקורות אחרים  |
| 620       |            | העברה מקרנות הרשות                                      |
|           |            | השתתפות תקציב רגיל                                      |
|           |            | השתתפות תבר"ים אחרים                                    |
|           |            | סגירת גרעונות סופיים בתב"רים                            |
| 6,839     | 5,844      | סה"כ תקבולים  |
|           |            | <b>תשלומים בתקופת הדוח</b>                              |
| 6,786     | 1,849      | עבודות שבוצעו במשך השנה                                 |
| 1,103     | 748        | הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')                         |
|           | 1,447      | העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל                        |
|           |            | העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון                       |
|           |            | העברה לקרנות פיתוח                                      |
|           |            | העברת עודפים לתבר"ים אחרים                              |
| 7,889     | 4,044      | סה"כ תשלומים  |
| (1,050)   | 1,800      | עודף (גרעון) בתקופת הדוח                                |
| 21,797    | 28,103     | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>              |
| 27,544    | 34,900     | תקבולים שנצברו (תחילת שנה)                              |
| (5,747)   | (6,797)    | תשלומים שנצברו (תחילת שנה)                              |
|           |            | יתרות זמניות נטו לתחילת השנה                            |
| 28,103    | 33,947     | <b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>              |
| 34,900    | 38,944     | תקבולים שנצברו (סוף תקופה)                              |
| (6,797)   | (4,997)    | תשלומים שנצברו (סוף תקופה)                              |
|           |            | עודף (גרעון) נטו  |
| 829       | 493        | <b>הרכב היתרה</b>                                       |
| 7,626     | 5,490      | עודפי מימון זמניים                                      |
| (6,797)   | (4,997)    | גרעונות מימון זמניים                                    |
|           |            | עודף (גרעון) נטו  |
| 533       |            | <b>(*)לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח</b> |
| 533       |            | תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                         |
|           |            | תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)                         |

מועצה מקומית שעב

| מספר נטו<br>עודף/גרעון | מצטבר<br>עודף<br>הוצאות | ביצוע<br>מצטבר<br>הוצאות | ביצוע<br>מצטבר<br>הכנסות | ביצוע<br>מקומה זאת<br>הוצאות | ביצוע<br>מקומה זאת<br>הכנסות | ביצוע שנה<br>קודמת<br>הכנסות | התקציב<br>המאשר | סה"כ<br>תב"רים | הפרק התקציבי         | טופס 4 - ריכוז תב"רים |
|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| (58)                   | 58                      | 58                       | 29                       | 29                           | 29                           | 1,298                        | 4               | 4              | מנהל כללי 61         |                       |
| (16)                   | 26                      | 2,990                    | 2,974                    | 476                          | 2,990                        | 2,498                        | 3,348           | 3              | מנהל כספי 62         |                       |
| (115)                  | 115                     | 242                      | 127                      | 242                          | 242                          | 127                          | 250             | 2              | הוצאות מימון 63      |                       |
| (88)                   | 88                      | 1,283                    | 1,195                    | 116                          | 1,201                        | 1,079                        | 1,871           | 4              | פרעון מלוות 64       |                       |
| (3,071)                | 3,348                   | 13,173                   | 10,102                   | 1,823                        | 10,727                       | 8,279                        | 18,614          | 23             | תברואה 71            |                       |
| (152)                  | 174                     | 4,309                    | 4,157                    | 1,956                        | 4,309                        | 4,157                        | 7,374           | 6              | שמירה ובטחון 72      |                       |
| (1,495)                | 1,659                   | 11,098                   | 9,603                    | 10                           | 11,088                       | 7,647                        | 11,674          | 7              | תכנון ובנין 73       |                       |
| 2                      | 18                      | 4,314                    | 4,316                    | 26                           | 4,314                        | 4,316                        | 4,081           | 2              | נכסים צבוריים 74     |                       |
| (4)                    | 4                       | 30                       | 26                       | 30                           | 30                           | 121                          | 121             | 1              | היגוות וארועים 75    |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | שונות והשתתפויות 76  |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | כלכלה ותזירות 77     |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | פיקוח עירוני 78      |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | שרותים קלאיים 79     |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | חינוך 81             |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | תרבות 82             |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | בריאות 83            |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | רווחה 84             |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | דת 85                |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | קליטת עליה 86        |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | איכות הסביבה 87      |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | מים 91               |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | בתי מטבחיים 92       |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | נכסים 93             |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | תחבורה 94            |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | תעסוקה 95            |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | חשמל 96              |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | ביוב 97              |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | מפעלים אחרים 98      |                       |
|                        |                         |                          |                          |                              |                              |                              |                 |                | תשלומים לא רגילים 99 |                       |
| (4,997)                | 5,490                   | 38,944                   | 33,947                   | 5,844                        | 34,900                       | 28,103                       | 50,312          | 54             | סה"כ                 |                       |
|                        |                         | 1,447                    | 1,447                    | 1,447                        | 1,447                        | 1,447                        | 1,447           | 1              |                      |                       |
|                        |                         | 493                      | 493                      | 4,044                        | 5,844                        | 28,103                       | 50,312          | 54             |                      |                       |

מועצה מקומית שעב

טופס 5 - גביה וחייבים

| מס' סה"כ שנה קודמת | מס' שנה קודמת רבעון שנה קודמת | מס' שנה קודמת רבעון זה | מס' שנה קודמת רבעון זה | ארונוה סה"כ שנה קודמת | ארונוה שנה קודמת רבעון מקביל | ארונוה השנה עד רבעון זה |
|--------------------|-------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------|
| 334                | 334                           | 334                    | 334                    | 11,062 (3)            | 11,062 (3)                   | 9,776                   |
| 11                 | 11                            | 4                      | 4                      | (1,560) (27)          | (1,560) (27)                 | 45                      |
| 345                | 345                           | 338                    | 338                    | 9,472                 | 9,472                        | 309                     |
| 11                 | 11                            | 4                      | 4                      | 983                   | 983                          | (16)                    |
| 334                | 334                           | 334                    | 334                    | 8,489                 | 8,489                        | (2,263)                 |
|                    |                               |                        |                        | 10,454 (582) (3,203)  | 10,454 (582) (3,203)         | 7,851                   |
|                    |                               |                        |                        | 6,669                 | 6,669                        | 765                     |
|                    |                               |                        |                        | 5,382                 | 5,382                        | 7,086                   |
|                    |                               |                        |                        | 5,382                 | 5,382                        |                         |
|                    |                               |                        |                        | 1,287                 | 1,287                        |                         |
| 334                | 334                           | 334                    | 334                    | 9,776                 | 9,776                        | 8,367                   |
| 3%                 | 3%                            | 1%                     | 1%                     | 10%                   | 10%                          | 10%                     |
|                    |                               |                        |                        | 81%                   | 81%                          | 82%                     |
|                    |                               |                        |                        | 55%                   | 55%                          | 56%                     |
|                    |                               |                        |                        | 55%                   | 55%                          | 56%                     |
| 3%                 | 3%                            | 1%                     | 1%                     | 39%                   | 39%                          | 44%                     |

מועצה מקומית שעב

| סה"כ חיוב שנתי<br>באלפי ₪ | השנוי ב % | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת<br>בש"ח | תעריף משוקלל<br>בש"ח שנה<br>נוכחית | תעריף שחוייב<br>מנימום בש"ח | תעריף שחוייב<br>מקסימום בש"ח | סה"כ שטח<br>השנה במ"ר /<br>דונם | סוג הנכס   | טופס 6 - ארנונה |
|---------------------------|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|--|-----------------|
| 8,119                     | 2%        | 36                                | 37                                 | 37                          | 37                           | 220,801                         | מבני מגורים  |                 |
| 638                       | 2%        | 72                                | 73                                 | 73                          | 73                           | 8,699                           | משרדים שרותים ומסחר                                |                 |
| 951                       | (14)%     | 46                                | 39                                 | 34                          | 98                           | 24,416                          | בנקים<br>תעשייה                                    |                 |
| 359                       | 2%        | 53                                | 54                                 | 54                          | 54                           | 6,679                           | בני מלון<br>מלאכה                                  |                 |
| 91                        | 1%        | 1                                 | 1                                  | 1                           | 1                            | 87,858                          | אדמה חקלאית (לדונם)                                |                 |
| 82                        | 1,924%    | 1                                 | 19                                 | 19                          | 19                           | 4,220                           | קרקע תפוסה (לדונם)<br>קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)  |                 |
| 331                       | (9)%      | 10                                | 9                                  | 9                           | 9                            | 37,208                          | חניונים<br>מבנה חקלאי<br>נכסי מדינה<br>נכסים אחרים |                 |
| <u>10,572</u>             |           |                                   |                                    |                             |                              | <u>389,882</u>                  |  |                 |

| סה"כ חיוב באלפי ₪ | השינוי ב % | תעריף משוקלל<br>שנה קודמת | תעריף משוקלל<br>שנה נוכחית | תעריף שחוייב<br>מנימום | תעריף שחוייב<br>מקסימום | סה"כ שטח<br>השנה במ"ר | אזורי תעשייה משותפים | בניכול/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי<br>תעשייה משותפים |
|-------------------|------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|---|
|                   |            |                           |                            |                        |                         |                       |                      |   |





מועצה מקומית שעב

| עלות הי המע | סה"כ שכר העובד | הפרשים | החזר הוצאות | החזר נוספת | עבודה נוספת | שכר | תוספות שכר | שכר משולב | דרגה | דרוג | ת.ה.      | תיאור התפקיד      |
|-------------|----------------|--------|-------------|------------|-------------|-----|------------|-----------|------|------|-----------|-------------------|
| 84          | 373            | 34     | 24          |            |             | 75  | 240        | 75        | 1    | 41   | 59454876  | מנהל בייש תיכון   |
| 90          | 358            | 30     | 5           |            |             | 114 | 209        | 114       | 1    | 41   | 23396450  | מורה בבייש תיכון  |
| 79          | 315            | 21     | 2           | 10         |             | 114 | 168        | 114       | 2    | 41   | 59341586  | מורה בבייש תיכון  |
| 92          | 331            | 69     | 39          | 64         |             | 115 | 44         | 115       | 4    | 99   | 58208158  | מנהלת מחלקת רווחה |
| 57          | 274            | 27     | 35          |            |             | 212 |            | 212       | 1    | 17   | 56876147  | מנהל מחלקת היעוד  |
| 101         | 276            | 24     | 4           |            |             | 101 | 147        | 101       | 1    | 41   | 37414521  | מורה בבייש תיכון  |
| 61          | 264            | 21     | 4           |            |             | 102 | 137        | 102       | 1    | 41   | 59385336  | מורה בבייש תיכון  |
| 54          | 255            | 20     | 2           |            |             | 97  | 136        | 97        | 1    | 41   | 56940679  | מורה בבייש תיכון  |
| 56          | 254            | 22     | 2           |            |             | 94  | 136        | 94        | 13   | 41   | 59328823  | מורה בבייש תיכון  |
| 93          | 253            | 21     | 5           |            |             | 97  | 130        | 97        | 1    | 41   | 57639130  | מורה בבייש תיכון  |
| 54          | 244            | 22     | 2           |            |             | 93  | 127        | 93        | 1    | 41   | 23168156  | מורה בבייש תיכון  |
| 84          | 241            | 15     | 33          |            |             | 193 |            | 193       | 2    | 5    | 200465672 | מנהלס המועצה      |
| 83          | 240            | 10     | 4           | 21         |             | 82  | 123        | 82        | 1    | 41   | 29757812  | מורה בבייש תיכון  |
| 49          | 228            | 20     | 4           |            |             | 91  | 113        | 91        | 2    | 41   | 56997554  | מורה בבייש תיכון  |
| 77          | 216            | 9      | 4           |            |             | 80  | 123        | 80        | 1    | 41   | 34735282  | מורה בבייש תיכון  |