

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

21 Jul, 2025, 14:06



**נתקבל**

**מועצה מקומית שעב  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2024**

## מועצה מקומית שעב

תוכן העניינים

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

#### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-21	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
22-27	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)
28	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
29-30	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
31	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
32	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
33	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
34	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
35	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
36	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
37	
	<u>ה. מידע נוסף</u>
38	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2024

# נביל חזאן – רואה חשבון

ת.ד. 353 אבו-סנאן 24905

E-mail: nabeel\_cpa@bezeqint.net

טלפקס 04-9560678 סלולרי 052-3701583

14 ביולי 2025

לכבוד  
רו"ח אבי אגניהו  
מנהל אגף בכיר לביקורת והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.נ.,

## הנדון : מועצה מקומית שעב – דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית שעב (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזבר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף/הגרעון מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב לעניינים הבאים:

- א. במועצה המקומית מכהן חשב מלווה מאז ינואר 1997 כאמור בביאור 1.ו.
- ב. היקף החובות המסופקים, כפי שנכללו בנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים, בסך 32,459 אלפי ₪ המהווים 66.89% (אשתקד 31,443 אלפי ₪ מהווים 70.41%) מהסך הכולל של החייבים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 לפי נתוני אגף הגביה.

בכבוד רב,  
חזאן נביל  
רואה חשבון



## מועצה מקומית שעב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
3,963	2,611	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
80	41	2 (ז), 7 (א)	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
927	3,211	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
19		3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>4,989</u>	<u>5,863</u>		
679	799	3 (ד)	<u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</u>
<u>6,817</u>	<u>6,817</u>	3 (ה)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
252	2,079		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
1,827	2,540	2 טופס	גרעון בשנת הדוח
<u>2,079</u>	<u>4,619</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
5,617	5,617	3 (ו)	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u>
4,173	4,630	3 טופס	<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
<u>24,354</u>	<u>28,345</u>		
<u>6,538</u>	<u>5,709</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> <u>מלוות מבנקים וממוסדות כספיים</u>
44,606	48,268	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
50	252		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>44,656</u>	<u>48,520</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה מקומית שעב

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
762	2,063	3 (ז)	משיכות יתר בבנקים
14,196	16,641	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
80	41	7 (א)	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
<u>15,038</u>	<u>18,745</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
1,060	1,224	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
<u>1,060</u>	<u>1,224</u>		
1,439	1,559	3 (ט)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
6,817	6,817	3 (י)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>24,354</u>	<u>28,345</u>		

בוקאעי מחמוד  
יר"ר.מ.מ.ש.ע.ב

מחמוד בוקאעי  
בילאל פאעור  
14/7/2025

פאעור בילאל - י"ר  
גזבר מ.מ.ש.ע.ב

ראש הרשות:  
גזבר הרשות:  
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית שעב

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	ביאור	מספר ושם הפרק
				6					1
				הנהלה וכלליות					מיסים ומענקים
					9,996	10,528	11,600		X11 מיסים אחרים
3,195	3,707	3,788		61 מנהל כללי	9,996	10,528	11,600		11 מיסים
1,855	2,021	2,007		62 מנהל כספי	5	5	2		12 אגרות
177	201	170		63 הוצאות מימון					
842	860	960		64 פרעון מלוות					
<u>6,069</u>	<u>6,789</u>	<u>6,925</u>			265	280	178		15 השתתפות מוסדות
					15,117	15,112	15,249		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					<u>25,383</u>	<u>25,925</u>	<u>27,029</u>		
				7					2
				<u>שרותים מקומיים</u>					<u>שרותים מקומיים</u>
3,637	3,737	3,484		71 תברואה	13		103		21 תברואה
817	840	887		72 שמירה וביטחון					23 תכנון ובנין העיר
904	760	878		73 תכנון ובנין העיר	605	913	680		24 נכסים ציבוריים
1,350	1,109	1,485		74 נכסים ציבוריים	52	16	60		26 שרותים עירוניים שונים
					292	439	428		
<u>6,708</u>	<u>6,446</u>	<u>6,734</u>			<u>962</u>	<u>1,368</u>	<u>1,271</u>		
				8					3
				<u>שרותים ממלכתיים</u>					<u>שרותים ממלכתיים</u>
35,573	33,818	35,093	(7)	81 חינוך	30,104	28,874	29,448	(7)	31 חינוך
1,099	742	1,181		82 תרבות	218	196	172		32 תרבות
59	59	53		83 בריאות					34 רווחה
12,084	13,423	13,773	(6)	84 רווחה	8,253	9,569	10,361	(6)	
242	219	252		85 דת					
<u>49,057</u>	<u>48,261</u>	<u>50,352</u>			<u>38,575</u>	<u>38,639</u>	<u>39,981</u>		
				9					4
				<u>מפעלים</u>					<u>מפעלים</u>
410	560	485		93 נכסים	38	23	34		43 נכסים
30				95 מפעלי תעסוקה					47 מפעל הבויב
					3			(8)	
<u>440</u>	<u>560</u>	<u>485</u>			<u>41</u>	<u>23</u>	<u>34</u>		
6,178	7,078	7,197	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	1,664	639	3,378	(4)	5
<u>68,452</u>	<u>69,134</u>	<u>71,693</u>		סה"כ כללי	<u>66,625</u>	<u>66,594</u>	<u>71,693</u>		סה"כ כללי

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
66,625	66,594	71,693	סה"כ תקבולים
68,452	69,134	71,693	סה"כ תשלומים
<u>(1,827)</u>	<u>(2,540)</u>		גרעון בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

# מועצה מקומית שעב

טופס מס' 3

## הדוח הכספי לשנת 2024

### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2023	2024	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
2,103	4,886	השתתפות הממשלה
962		מקורות עצמיים ואחרים
40	14	השתתפות התקציב הרגיל
1,000		מלוות שנתקבלו
6		סגירת תב"רים בגרעון סופי
<u>4,111</u>	<u>4,900</u>	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
1,390	4,985	עבודות שבוצעו במשך השנה
840	322	תכנון
1,000		העברת מלוות
362	50	תשלומים אחרים
<u>3,592</u>	<u>5,357</u>	סה"כ תשלומים
<u>519</u>	<u>(457)</u>	<b>(גרעון) עודף בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
32,918	32,469	תקבולים
37,610	36,642	תשלומים
<u>(4,692)</u>	<u>(4,173)</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
32,469	36,125	תקבולים
36,642	40,755	תשלומים
<u>(4,173)</u>	<u>(4,630)</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
938	1,086	עודפי מימון זמניים
5,111	5,716	גרעונות מימון זמניים
<u>(4,173)</u>	<u>(4,630)</u>	
<u>4,560</u>	<u>1,244</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
270	780	עודפי מימון זמניים
<u>2,786</u>	<u>4,028</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית שעב

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>התאמה</u>	
			<b><u>הכנסות</u></b>
65,525	65,600	1	מתקציב רגיל
3,109	4,886	2	מתקציב בלתי רגיל
1,596	1,158	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>70,230</u>	<u>71,644</u>		סך כל ההכנסות
-----	-----		
			<b><u>הוצאות</u></b>
68,412	69,120	4	תקציב רגיל
3,592	5,357	5	תקציב בלתי רגיל
<u>72,004</u>	<u>74,477</u>		סך כל ההוצאות
-----	-----		
<u>(1,774)</u>	<u>(2,833)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
-----	-----		
			<b><u>הרכב הגרעון כללי</u></b>
(1,827)	(2,540)		גרעון בשנת הדוח בתקציב הרגיל
519	(457)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(1,308)</u>	<u>(2,997)</u>		
-----	-----		
(466)	164		גידול (קיטון) בקרו לעבודות פיתוח
<u>(1,774)</u>	<u>(2,833)</u>		גרעון כללי
-----	-----		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית שעב

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		<b>1</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
<b><u>2023 - באלפי ש"ח</u></b>	<b><u>2024 - באלפי ש"ח</u></b>		
66,625	66,594		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(1,100)	(994)		העברות מקרנות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
65,525	65,600		סה"כ נטו
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
		<b>2</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
4,111	4,900		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(962)	(14)		העברות מקרנות פיתוח
(40)	(14)		העברות מהתקציב הרגיל
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
3,109	4,886		סה"כ נטו
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
		<b>3</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
1,596	1,158		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
1,596	1,158		סה"כ נטו
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
		<b>4</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
-	-		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
68,452	69,134		העברות לתבר"ים
(40)	(14)		
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
68,412	69,120		סה"כ נטו
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
		<b>5</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
3,592	5,357		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		
3,592	5,357		סה"כ נטו
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
<b><u>2023 - באלפי ש"ח</u></b>	<b><u>2024 - באלפי ש"ח</u></b>		
2,062	994	<b>6</b>	<b><u>התאמה מס':</u></b>
(1,100)	(994)		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(962)	(994)		העברות לתקציב הרגיל
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>	<hr style="border-top: 1px solid black;"/>		העברות לתבר"ים
<hr style="border-top: 3px double black;"/>	<hr style="border-top: 3px double black;"/>		
	(466)		קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית שעב

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. בתאריך 27 באוגוסט 2024 אישרה מועצת הרשות תקציב גרעוני אשר לא אושר על ידי משרד הפנים. היות ולמועצה לא היה תקציב מאושר, היא פעלה על פי התקציב הרגיל של שנת 2023 (65,044 אלפי ש"ח). עדכון התקציב לסך 71,693 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 2 בדצמבר 2024.
- התקציב של הרשות אשר אושר באוגוסט על ידי מועצת הרשות לא אושר ע"י משרד הפנים. עדכון התקציב אושר בתאריך 20 בינואר 2025.

- ו. בתאריך 21/7/2004 משרד הפנים מינה למועצה חשב מלווה אשר הוחלף מספר פעמים ע"י חשב מלווה אחר. החשב המלווה בנוכחי מונה בחודש אוגוסט 2021.
- ז. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא בזה. גייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנים 2023 ו 2024.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן

## מועצה מקומית שעב

נרשמות כהוצאה.

- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן .
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן :  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- הלוואות שניתנו על ידי המועצה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 10.
- סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרן המתוקצבת, ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרן המתוקצבת בהתאמה.

### ה. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי .

### ו. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבינד נרשמות על בסיס מזומן.

## מועצה מקומית שעב

- ח. **רישום הוצאות**  
(1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.  
(2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.  
(3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.  
(4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).  
(5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).  
(6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ט. **רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה**

- תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.  
מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:  
(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.  
(2) הוצאות מחלקת הנדסה.  
התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. **זקיפת התשואה על השקעות**

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח.  
(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.  
(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.  
(4) הרשות לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. **גרעונות סופיים בתב"רים**

- סגירת גרעונות סופיים בתב"רים שביצועם הסתיים, לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מותנית בקבלת אישור משרד הפנים.  
גרעונות בתב"רים שביצועם הסתיים ולא התקבל אישור ממשרד הפנים לסגירתם לגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, מוצגים בסעיף גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.

### יב. **דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית**

- דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.  
כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחלקם בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יג. **חובות מסופקים או המיועדים למחיקה**

- סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

### יד. **גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן**

- ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית שעב

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח			
<u>2023</u>	<u>2024</u>		
4	4		
3,959	2,607		
<hr/>	<hr/>		
3,963	2,611		
<hr/>	<hr/>		
<b>3,963</b>	<b>2,611</b>		
<hr/>	<hr/>		
<b>400</b>	<b>22</b>		
<hr/>	<hr/>		
<hr/>	<hr/>		
		א. <b>נכסים נזילים - קופה ובנקים</b>	
		מזומנים בקופות	
		בנקים מסחריים	
		סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)	
		(1) כולל פקדונות לזמן קצר	
		<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	משרד החינוך	
491	567	משרד הפנים	
	1,965	משרד הקליטה	
75		משרד התחבורה	
11		המשרד לבטחון פנים	
	59	עיריית שפרעם	
184	239	קרן ארנונה (אשתקד תאגידיים ממשלתיים אחרים)	
12	245	משטרת ישראל	
147	73	חברות כרטיסי אשראי	
7	63		
<hr/>	<hr/>		
<b>927</b>	<b>3,211</b>		
<hr/>	<hr/>		
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים</b>	
9		התאגיד לפיקוח וטרינרי	
10		תאגיד המחזור ת.מ.י.ר.	
<hr/>	<hr/>		
<b>19</b>			
<hr/>	<hr/>		
<hr/>	<hr/>		
		<b>ד. השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
577	679	יתרה לתחילת השנה	
68	57	הפקדות במהלך השנה	
34	63	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<hr/>	<hr/>	יתרה לסוף השנה	
<b>679</b>	<b>799</b>		
<hr/>	<hr/>		
<hr/>	<hr/>		
<b>679</b>	<b>799</b>	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	
<hr/>	<hr/>		

## מועצה מקומית שעב

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u> <u>תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)</u> השקעה בתאגיד עירוני מים וביוב - מניות (ראה ביאור 10)
6,817	6,817	
<u>6,817</u>	<u>6,817</u>	סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים
<u>6,817</u>	<u>6,817</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו</u> יתרה לתחילת השנה גרעונות בתב"רים שהסתיימו השנה
5,611 6	5,617	
<u>5,617</u>	<u>5,617</u>	יתרה לסוף השנה
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>בנקים משיכות יתר</u> בנקים מסחריים הלוואה לזמן קצר
137  625	834  1,229	
<u>762</u>	<u>2,063</u>	
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u> ספקים, קבלנים ונותני שרותים עובדים וניכויים לשלם מוסדות וזכאים שונים משרדי ממשלה הוצאות לשלם והפרשות הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 13) תאגיד מים וביוב אזורי (ראה ביאור 10) מרכז קהילתי שעב (ראה ביאור 10)
5,988 2,832 1,412 3 453 2,038 1,005 465	8,602 3,091 1,330 41 215 1,929 946 487	
<u>14,196</u>	<u>16,641</u>	

## מועצה מקומית שעב

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>ט.</b>
1,337	1,439	<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
68	57	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית
		יתרה לתחילת השנה
		ניכוי מהעובדים במהלך השנה
34	63	רווח (הפסד) ביעודה השנה
<u>1,439</u>	<u>1,559</u>	
<u>1,439</u>	<u>1,559</u>	<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>
<u>2023</u>	<u>2024</u>	<b>י.</b>
6,817	6,817	<b>קרנות מתוקצבות</b>
		השקעה בתאגיד עירוני מים וביוב - מניות (ראה ביאור 11)
<u>6,817</u>	<u>6,817</u>	

## מועצה מקומית שעב

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2023	ביצוע 2024	תקציב 2024	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
1,000		2,779	מלוות שנתקבלו לאיזון
494	394	485	פרעון הלוואה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
170			שינויים בהתחייבויות תלויות
	245		מענקים מקרן הארנונה
		114	תקבולים אחרים
<b>1,664</b>	<b>639</b>	<b>3,378</b>	
			<u>תשלומים לא רגילים</u>
3,427	3,559	3,600	הנחות במיסים
2,081	2,709	2,812	תשלומי פנסיה
175	416	300	הוצאות בגין שנים קודמות
495	394	485	העברת סכום הלוואה שנפרעה ע"י תאגיד המים (ראה ביאור 10)
<b>6,178</b>	<b>7,078</b>	<b>7,197</b>	

## מועצה מקומית שעב

ביאור 5

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

#### קרן לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים ביחד עם חשבונות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשבונות בנקים ספציפיים, פרט לחשבון בנק אחד המיועד לפיתוח (ראה ביאור 3(א) לעיל).
- ג. המועצה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נוקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברה לתב"רים	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתב"רים	תקבולים בשנת הדוח (1)	יתרה לתחילת שנה	
<b>שם הקרן</b>														
1,060	2,062				1,100	962	1,596					1,596	1,526	סה"כ שנה קודמת
715	600				600		764					764	551	קרן הטל השבחה (1)
221													221	קרן ביוב
17													17	קרן עודפי תב"רים סופיים
271													271	קרנות פיתוח
	394				394		394					394		קרן תאגיד המים והביוב
1,224	994				994		1,158					1,158	1,060	סה"כ
(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה:														
												740	היטל השבחה	
												24	חלף היטל השבחה	
												764	סה"כ	

## מועצה מקומית שעב

### ביאורים נוספים

#### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שזקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 25%-0% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

#### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין ממסכתמים בסך של 1,578 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 1,184 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו קיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 39 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 25 אלפי ש"ח).

#### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

החל מאוגוסט 2009 הועבר מפעל המים לתאגיד חיצוני בבעלות הרשות. (ראה ביאור 10).  
הכנסות הרשות ממפעל המים הינן בגין גביית חובות משנים קודמות.

#### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,097 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2023 - 1,428 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 4,768 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 4,584 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,745 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 1,518 אלפי ש"ח).

## מועצה מקומית שעב

### ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה :

פרמיה באלפי ש"ח	השקעה במניות באלפי ש"ח	שיעור אחזקה ב-%	מבנה משפטי	שם התאגיד
6,816	1	4	חברה	סובב שפרעם בע"מ
-	-	40%	עמותה	מרכז קהילתי שעב ע"ר

סה"כ השקעה באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח	הלואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	מבנה משפטי	שם התאגיד
6,817	-	-	חברה	סובב שפרעם בע"מ
-	-	-	עמותה	מרכז קהילתי שעב ע"ר

יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד באלפי ש"ח	מבנה משפטי	שם התאגיד
808	-946	90,950	חברה	סובב שפרעם בע"מ *
245	-487	-739	עמותה	מרכז קהילתי שעב ע"ר *

\* דוח כספי מבוקר ליום 31/12/2024 .

### א. סובב שפרעם בע"מ

1. חברת סובב שפרעם בע"מ (להלן - "החברה") נוסדה בשנת 2001 ע"י קבוצת רשויות מקומיות מכוח חוק תאגידי מים וביוב.
2. הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2023.
3. מטרת החברה העיקריות הינן אספקת מים, מתן שירותי ביוב וטיהור שפכים, הקמת ופיתוח מערכות מים ביוב ותיעול וכל פעילות נוספת בתחום משק המים, הביוב והתיעול.
4. המועצה הצטרפה לתאגיד המים והביוב סובב שפרעם בע"מ ביום 1/8/2009.
5. סך הנכסים שהעבירה המועצה לתאגיד בהתאם למפקד נכסים שנערך לנכסי המים, ביוב והתשתיות על ידי המועצה הוא 11,362 אלפי ₪.
6. בתמורה להעברת הנכסים הנ"ל הקצתה החברה למועצה 526 מניות רגילות בנות 1 ₪ ע.ג במחיר כולל של 6,817 אלפי ₪, המהווים 60% מערך מפקד הנכסים והיתרה תשלם החברה למועצה דרך הענקת הלואות בעלים לתאגיד בסך 4,545 אלפי ₪ לתקופה של 15 שנה מיום העברת הנכסים, ההלוואות צמודות פלוס ריבית 3% ומועד החזר ההלוואות יקבע בהתאם להנחיות הממונה במשרד הפנים.
7. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 946 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 1,005 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה של הרשות הינה 808 אלפי ש"ח לחובת הרשות. ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בגין חשבונות שנמצאים במחלוקת בין הנהלת הרשות לבין הנהלת החברה.
8. מחזור מלוות
- ביום 9 באוקטובר 2013 חתמה המועצה המקומית שעב על הסכם הלוואה בינה לבין בנק דקסיה ישראל בע"מ להלן ה"בנק" ותאגיד המים והביוב סובב שפרעם בע"מ, להלן ה"תאגיד".
- במסגרת הסכם זה העמיד הבנק למועצה הלוואה בסך 4,017 אלפי ₪ שתשמש לצורך פרעון מוקדם של מלוות ביוב (הלוואה זו בוצעה במסגרת מיחזור הלוואות). הרשות רשמה מיחזור זה בתקציב הבלתי רגיל.
- בהתאם לחוזר החשב הכללי מיום 10 באפריל 2013, שעניינו (הסבת מלווה ביוב עקרונית), ההלוואה כאמור תפרע ע"י התאגיד בהתאם ללוחות סילוקין שנקבעו בהסכם ובמקביל, יתרת הלוואות הבעלים שהמועצה העניקה לתאגיד בעת ההצטרפות אליו תופחת בהתאם. ההלוואה תועמד עם ערך רטרואקטיבי של 01.07.2013 בשיעור ריבית צמודה של 5% לשנה, לתקופה של 14 שנים (כולל תוספת של 3 שנים בלון). מועד תחילת תשלום הקרן, ריבית והצמדה הינו 01.07.2016 אשר יפרעו ע"י התאגיד מתוך חשבונותיו המתנהלים בבנק.

## מועצה מקומית שעב

בהתאם להסכמים שבין הבנק לבין הרשות ותאגיד המים חובת הפרעון חלה על תאגיד המים. במידה וההלוואות לא תיפרענה ע"י תאגיד המים, על הרשות לפרוע אותן.  
 בשנת 2024 נפרעו 394 אלפי ₪ מיתרת ההלוואה.  
 יתרת ההלוואות ליום 31/12/2024 הנה בסך 1,777 אלפי ש"ח.

### ב. מרכז קהילתי שעב (ע"ר)

1. מרכז קהילתי שעב הנו עמותה רשומה שנוסדה בחודש פברואר 2018.
2. המרכז הקהילתי הנו עמותה מעין עירונית כאשר לרשות המקומית זכות למנות 40% מחברי ההנהלה, 40% נציגי ציבור ו- 20% החברה למתנ"סים.
3. מטרת העמותה העיקרית היא לנהל מרכז לתרבות, נוער וספורט לתועלתם ורווחתם של תושבי כפר שעב.
4. המרכז הקהילתי פועל במבנים שהועמדו לרשותו על ידי מועצה מקומית שעב ומנוהל על ידי מנהל מטעם החברה למתנ"סים.
5. הדוח הכספי המבוקר האחרון של העמותה הוא עבור שנת 2024.
6. יתרת החו"ז של העמותה בספרי המועצה ליום 31/12/2024, 487 אלפי ש"ח לזכות העמותה (אשתקד 486 אלפי ₪ לזכות העמותה).  
 יתרת החו"ז של המועצה בספרי העמותה ליום 31/12/2024, 245 אלפי ש"ח לחובת המועצה.  
 ההפרש בין היתרות נובע מחוסר התאמה בכרטסת המרכז הקהילתי.
7. בשנת 2024 המועצה המקומית לא תמכה במתנ"ס (אשתקד בסך 275 אלפי ₪).
8. יתרת הנכסים נטו (גרעון) שאין לגביהם הגבלה של העמותה נכון ליום 31/12/2024 הנה 739 אלפי ₪.

### ביאור 11 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 27 במאי 2025:

שנים	נכס	תאריך	נושה
99	כל ההכנסות העצמיות	08/09/2009	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
99	כל ההכנסות העצמיות	22/07/2019	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
12	מענק האיזון ממשד הפנים	23/05/2012	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
99	כל ההכנסות העצמיות	23/05/2012	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
30	כל ההכנסות העצמיות	14/08/2013	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
30	כל ההכנסות העצמיות	17/12/2013	מוניציפל בנק בע"מ
12	12% ממענק האיזון ממשד הפנים	06/03/2019	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
99	כל ההכנסות העצמיות	06/03/2019	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
99	כל ההכנסות העצמיות	14/01/2020	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
12	7.57% ממענק האיזון ממשד הפנים	26/01/2020	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
12	כל ההכנסות העצמיות	22/09/2022	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ
10	כל ההכנסות העצמיות	08/01/2024	בנק מרכזית דסקונט בע"מ בע"מ

## מועצה מקומית שעב

### ביאור 12 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2017 .

### ביאור 13 - התחייבויות תלויות

לתאריך הדוחות הכספיים ההתחייבויות התלויות של העירייה הסתכמו כמפורט להלן :  
א. על פי נתוני היועץ המשפטי של המועצה, תלויות ועומדות כנגד המועצה נכון ליום 31 בדצמבר 2024, תביעות שאינן בתחום הכיסוי של פוליסות ביטוח המסתכמות בכ- חצי מיליון ש"ח, מהן תביעה אחת כספית, 2 תביעות בגין נזק גוף (בתחום הכיסוי של פוליסות הביטוח) ועתירה מנהלית, עתירה ייצוגית ו3 עתירות שיבוב.  
בהתבסס על הערכת היועץ המשפטי של המועצה, המועצה תחויב בתשלום כ- 709 אלפי ש"ח לתובעים.

ב. בנוסף להפרשות לתביעות תלויות קיימות בספרי המועצה יתרות לזכות מוסדות שכן בסך 1,220 אלף ₪ ליום 31/12/24, המשקפות סכומים שנוכו מעובדים והפרשות מעביד שלא הועברו ליעדן בשנים 2001 ועד 2009.  
המועצה שיקפה בספריה בסעיף הפרשה להתחייבויות תלויות את ההתחייבות הנ"ל.

סה"כ ההתחייבויות התלויות מסתכמות לסך 1,929 אלפי ₪.

### באור 14 - הסדר הבראה

ביום 5 באפריל 2016 חתמה המועצה על הסכם הבראה עם משרד הפנים לסגירת הגירעון המצטבר שעמד ביום 31 בדצמבר 2015 על סך של 19,640 אלפי ₪. לפי ההסכם תקבל המועצה במידה ותעמוד בכל סעיפי תכנית הבראה וסך 5,183 אלפי ₪ במענקים וסך 5,183 אלפי ₪ כהלוואות לכסוי הגירעון במידה ותעמוד בכל אבני הדרך לשנת 2016.  
בשנת 2016 המועצה עמדה רק בחלק מיעדי תכנית הבראה .  
בשנת 2017 המועצה עמדה ברוב יעדי תכנית הבראה, אך לא התקבלו בשנה זו הלוואות או מענקים לכסוי הגרעון בהתאם לתכנית הבראה.

בעקבות עמידתה בתכנית הבראה, המועצה קיבלה בשנת 2018 על חשבון המענקים שאושרו לה, סך 3,164 אלף ₪, שמתוכם יועדו סך 201 אלף ש"ח לאיפוס הגרעון המצטבר בתקציב הרגיל, והיתרה בסך 2,963 אלף ₪ יועדו לכסוי גרעונות סופיים בתב"רים שהסתיימו.  
בשנת 2019 התקבלו שתי הלוואות לכיסוי גרעונות סופיים בתב"רים ע"ס 3,580 אלפי ₪.  
טרם התקבלו סכומים של כ-3.5 מיליון ₪ בגין ההסכם חלקם כמענקים וחלקם כהלוואות.  
תוכנית הבראה הסתיימה פורמלית ביום 31/12/2021 והרשות קיבלה יתרת המענק והלוואה בשנת 2022.  
בשנת 2022 קיבלה הרשות מענק ע"ס 1,447 אלפי ₪ והלוואה ע"ס 1,447 אלפי ₪.  
בשנת 2024 הרשות מוגדרת כרשות בתכנית הבראה.

## מועצה מקומית שעב

נספח 2 לטופס 1

### הדוח הכספי לשנת 2024

**מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח**

יחס גביה ב - % לכלל החייבים	יתרה לסוף השנה	סה"כ גביות בשנת הדוח (פירוט ג)	סה"כ חיובים נטו	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חיוב בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לתחילת השנה		
									<b>מס . שם החשבון</b>
									<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>
									<b>1 ארנונה</b>
29.9%	11,698	4,990	16,688	2	3,540	10,440	9,785		1.1 ארנונה למגורים
36.1%	3,493	1,973	5,466		25	2,900	2,591		1.2 ארנונה אחרת
	23,517		23,517	(2)		512	23,007		1.3 חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה
15.2%	38,708	6,963	45,671		3,565	13,852	35,384		סה"כ ארנונה
									<b>2 אגרת מים וביוב</b>
	5,254		5,254			344	4,910		2.2 חובות מסופקים וחובות למחיקה מים
	5,254		5,254			344	4,910		סה"כ מים
13.7%	43,962	6,963	50,925		3,565	14,196	40,294		סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר
									<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>
6.6%	870	61	931			95	836		14 הוצאות אכיפה וגביה
	3,688		3,688			162	3,526		17 חובות מסופקים וחובות למחיקה
1.3%	4,558	61	4,619			257	4,362		סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי
<b>12.6%</b>	<b>48,520</b>	<b>7,024</b>	<b>55,544</b>		<b>3,565</b>	<b>14,453</b>	<b>44,656</b>		סה"כ בשנת הדוח
12.9%	44,656	6,617	51,273		3,531	13,859	40,944		שנה קודמת
14.0%	40,944	6,686	47,630		7,308	13,846	41,092		שנתיים קודמות
									החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדן שערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.







## מועצה מקומית שעב

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2024

**דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח**

מים		ארנונה כללית		
2023	2024	2023	2024	
		9,720	12,377	<b>נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה</b>
		(299)	(342)	<b>גביה פיגורים</b>
		1	2	יתרת פיגורים ריאליית לתחילת שנה
		2,535	2,848	חיוב / זיכוי נוסף
		(112)		העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
		11,845	14,885	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		790	701	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		11,055	14,184	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
				גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		10,474	10,822	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
		(67)	(87)	חיוב / זיכוי נוסף
		106	99	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(3,419)	(3,565)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		7,094	7,269	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(5,773)	(6,262)	גביה שוטפת
		(5,773)	(6,262)	סה"כ שנגבה
		1,321	1,007	יתרת פיגורים לתקופה
		<b>12,377</b>	<b>15,191</b>	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
		6.67%	4.71%	% גביה מהפיגורים
		81.37%	86.14%	% גביה מהשוטף
		34.65%	31.43%	% גביה מהסה"כ

(\*\*\*)



## מועצה מקומית שעב

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

סה"כ	מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים		
	סה"כ	קרנות הרשות	מיזמי PPP	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
5,731	6,011	6,045		6,045		4,289
1,447	1,000					1,756
7,178	7,011	6,045		6,045		4,289
1,167	966	876		876		617
6,011	6,045	5,169		5,169		3,672
433	493	540		540		260
<b>6,444</b>	<b>6,538</b>	<b>5,709</b>		<b>5,709</b>		<b>3,932</b>

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
 סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה  
 פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)  
 יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה  
 נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*  
 סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב הצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).  
 \*\*\* כולל הלוואות בסך 1,777 אלפי ש"ח אשר בהתאם להסכמים שבין הבנק לבין הרשות ותאגיד המים חובה הפרעון חלה על תאגיד המים. במידה וההלוואות לא תיפרענה ע"י תאגיד המים, על הרשות לפרוע אותן.

2022	2023	2024
1,167	966	876
244	264	265
77	107	113
<b>1,488</b>	<b>1,337</b>	<b>1,254</b>

**סכום פרעון כלל המלוות**  
**סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:**  
 קרן  
 ריבית  
 הצמדה  
 סה"כ\*\*

842	860
495	394
<b>1,337</b>	<b>1,254</b>

**\*\*\* התאמה לטופס 2:**  
 בסעיף פרעון מלוות  
 בסעיף אחר  
 סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
1,237	1,237
1,191	1,191
1,145	1,145
1,100	1,100
919	919
116	116
<b>5,709</b>	<b>5,709</b>

שנה ראשונה  
 שנה שניה  
 שנה שלישית  
 שנה רביעית  
 שנה חמישית  
 שנה שישית ואילך

## מועצה מקומית שעב

נספח 1 לטופס 2

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

הביצוע 2023	הסטיות נטו		הביצוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי
	מתחת	מעל					
66,625	(5,099)		66,594	71,693	6,649	65,044	הכנסות
68,452	2,559		69,134	71,693	6,649	65,044	הוצאות
<u>(1,827)</u>	<u>(2,540)</u>		<u>(2,540)</u>				גרעון בשנת הדוח

% מסה"כ	* הביצוע 2023	הסטיות נטו		% מסה"כ	הביצוע	התקציב	חלק ב' - הכנסות לפי מקורות
		מתחת	מעל				
							<b>1 הכנסה עצמית</b>
14.46%	9,634		1,004	15.78%	10,511	11,515	1.1 גביה ישירה
1.39%	929	142		1.38%	919	777	1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות
1.65%	1,100			1.49%	994	994	1.3 העברה מקרנות פיתוח
<u>17.51%</u>	<u>11,663</u>	<u>142</u>	<u>1,004</u>	<u>18.66%</u>	<u>12,424</u>	<u>13,286</u>	
							<b>2 הכנסות מהממשלה</b>
58.30%	38,845		1,267	58.65%	39,058	40,325	2.1 השתתפות משרדי ממשלה
17.09%	11,383		100	20.01%	13,323	13,423	2.2 מענק כללי
5.60%	3,734		91	2.69%	1,789	1,880	2.4 מענקים מיוחדים ומיועדים
<u>80.99%</u>	<u>53,962</u>		<u>1,458</u>	<u>81.34%</u>	<u>54,170</u>	<u>55,628</u>	
							<b>3 הכנסות אחרות</b>
1.50%	1,000		2,779			2,779	3.1 מלוות לאיזון
<u>100.00%</u>	<u>66,625</u>	<u>142</u>	<u>5,241</u>	<u>100.00%</u>	<u>66,594</u>	<u>71,693</u>	סה"כ הכנסות לפי מקורות

## מועצה מקומית שעב

נספח 1 לטופס 2 - המשך

### ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

#### לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

#### לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2023	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	32,662	33,186	48.00%		524	31,392	45.86%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	2,211	2,107	3.05%	104		1,958	2.86%
3 הוצאות מימון	170	201	0.29%		31	177	0.26%
4 הוצאות תפעול	20,592	19,162	27.72%	1,430		20,848	30.46%
5 השתתפויות ותמיכות	14,613	13,224	19.13%	1,389		12,740	18.61%
7 פרעון מלוות	1,445	1,254	1.81%	191		1,337	1.95%
סה"כ הוצאות	<u>71,693</u>	<u>69,134</u>	<u>1</u>	<u>3,114</u>	<u>555</u>	<u>68,452</u>	<u>1</u>

## מועצה מקומית שעב

נספח 2 לטופס 2

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות**

**מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח**

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל מתחת)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (גרעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. המלה וכלליות	6			6,789	6,925				136	(6,789)	136
2. שירותים מקומיים	2	7		6,446	6,734	97	1,368		288	(5,078)	385
3. שירותים ממלכתיים	3	8		48,261	50,352	(1,342)	38,639		2,091	(9,622)	749
4. מפעלים	4	9		560	485	(11)	23		(75)	(537)	(86)
5. בלתי רגילים	5	99		7,078	7,197	(2,739)	639		119	(6,439)	(2,620)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות				69,134	71,693	(3,995)	40,669		2,559	(28,465)	(1,436)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות				69,134	71,693	(3,995)	40,669		2,559	(28,465)	(1,436)
ב. הכנסות בלתי מיועדות											
1. גביה ישירה		1				(1,069)	10,533			10,533	(1,069)
2. מענקים כלליים		1.19				(137)	15,112			15,112	(137)
3. מענקים מיוחדים						102	280			280	102
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות						(1,104)	25,925			25,925	(1,104)
סה"כ כללי				69,134	71,693	(5,099)	66,594		2,559	(2,540)	(2,540)
											<b>אי איזון תקציבי</b>
											<b>הסטייה נטו עודף (גרעון)</b>
											<b>(2,540)</b>

## מועצה מקומית שעב

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

% מסה"כ	ביצוע 2023	עודף (גרעון)	% מסה"כ	ביצוע	תקציב	הסעיף הכנסות
10%	6,563	(1,037)	10%	6,963	8,000	ארנונה
5%	3,433	(35)	5%	3,565	3,600	הנחות בארנונה (*)
2%	1,003	170	2%	1,257	1,087	יתר עצמיות
45%	29,891	(563)	43%	28,683	29,246	משרד החינוך
12%	8,252	(816)	14%	9,545	10,361	משרד הרווחה
1%	702	112	1%	830	718	משרדים אחרים
17%	11,383	(100)	20%	13,323	13,423	מענק כללי
6%	3,734	(91)	3%	1,789	1,880	מענקים מיוחדים ומיועדים
2%	1,000	(2,779)			2,779	מלוות למחזור ולאיוון
1%	664	40	1%	639	599	תקבולים אחרים
100%	66,625	(5,099)	100%	66,594	71,693	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	66,625	(5,099)		66,594	71,693	סה"כ הכנסות
11%	7,226	193	11%	7,756	7,949	הוצאות
12%	7,958	565	12%	8,313	8,878	משכורות ושכר כללי
30%	20,866	(427)	32%	21,793	21,366	פעולות כלליות
21%	14,707	1,702	17%	12,025	13,727	שכר חינוך
5%	3,300	(290)	5%	3,637	3,347	פעולות חינוך
13%	8,784	640	14%	9,786	10,426	שכר רווחה
2%	1,337	191	2%	1,254	1,445	פעולות רווחה
0%	177	(31)	0%	201	170	פרעון מלוות
1%	670	(25)	1%	810	785	מימון
5%	3,427	41	5%	3,559	3,600	חד פעמיות
100%	68,452	2,559	100%	69,134	71,693	הנחות בארנונה (**)
	68,452	2,559		69,134	71,693	סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר
	(1,827)	(2,540)		(2,540)		סה"כ הוצאות
						עודף (גרעון)

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

## מועצה מקומית שעב

נספח 4 לטופס 2 חלק א

### נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

שנה קודמת			שנה נוכחית				
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשומי	
187.40	20,147	108	194.58	21,054	108.20	107.27	חינוך עם תקן
187.40	719	4	194.58	739	3.80		חינוך ללא תקן
<b>187.40</b>	<b>20,866</b>	<b>111</b>	<b>194.58</b>	<b>21,793</b>	<b>112.00</b>	<b>107.27</b>	<b>סה"כ חינוך</b>
180.74	3,293	18	174.65	3,596	20.59	19.05	רווחה עם תקן
180.74	7	0	174.65	41	0.23		רווחה ללא תקן
<b>180.74</b>	<b>3,300</b>	<b>18</b>	<b>174.65</b>	<b>3,637</b>	<b>20.82</b>	<b>19.05</b>	<b>סה"כ רווחה</b>
395.56	712	2	404.42	914	2.26	2.26	יתר המשרות בכירים עם תקן
<b>395.56</b>	<b>712</b>	<b>2</b>	<b>404.42</b>	<b>914</b>	<b>2.26</b>	<b>2.26</b>	<b>סה"כ יתר המשרות בכירים</b>
157.05	2,962	19	164.73	2,896	17.58	17.63	יתר המשרות אחרים עם תקן
157.05	634	4	164.73	276	1.68		יתר המשרות אחרים ללא תקן
<b>157.05</b>	<b>3,596</b>	<b>23</b>	<b>164.73</b>	<b>3,172</b>	<b>19.26</b>	<b>17.63</b>	<b>סה"כ יתר המשרות אחרים</b>
<b>174.43</b>	<b>4,308</b>	<b>25</b>	<b>189.91</b>	<b>4,086</b>	<b>21.52</b>	<b>19.89</b>	<b>סה"כ יתר המשרות</b>
<b>184.53</b>	<b>28,474</b>	<b>154</b>	<b>191.24</b>	<b>29,516</b>	<b>154.34</b>	<b>146.21</b>	<b>סה"כ</b>
837.00	837	1	961.00	835	1.00		נבחרים
166.48	2,081	13	198.51	2,797	14.09		גימלאים (פנסיונרים)
				126			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
<b>187.08</b>	<b>31,392</b>	<b>168</b>	<b>196.39</b>	<b>33,274</b>	<b>169.43</b>	<b>146.21</b>	<b>סה"כ עובדים בתקציב רגיל</b>
<b>187.08</b>	<b>31,392</b>	<b>168</b>	<b>196.39</b>	<b>33,274</b>	<b>169.43</b>	<b>146.21</b>	סה"כ כללי הערות:

## מועצה מקומית שעב

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

### דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הפרש		ביצוע 2024 לפי דוח 66		תקציב 2024		
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	
(18)		961	1	943	1	הנהלה וכלליות 6
4	(2)	1,015	5	1,019	3	נבחרים 61
8	0	834	4	842	5	מנהל כללי 61
(6)	(1)	2,810	10	2,804	9	מנהל כספי 62
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>						
4	(0)	525	3	529	3	סה"כ הנהלה וכלליות 7
12	(0)	590	4	602	3	שירותים מקומיים 71
51	0	298	1	349	1	תברואה 72
27	0	446	3	473	3	שמירה ובטחון 72
						תכנון ובנין עיר 73
						נכסים ציבוריים 74
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>						
94	0	1,859	10	1,953	10	סה"כ שרותים מקומיים 8
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>						
(201)	(2)	801	4	600	2	שרותים ממלכתיים 811
(226)	(3)	20,992	108	20,766	105	מנהל החינוך 812
2	(0)	378	2	380	2	חינוך 82
(290)	(2)	3,637	21	3,347	19	תרבות 84
						רווחה 84
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>						
(715)	(7)	25,808	135	25,093	128	סה"כ שרותים ממלכתיים מפעלים 9
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>						
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>						
15	(2)	2,797	14	2,812	12	גימלאים (פנסיונרים)
<hr style="border-top: 1px solid black;"/>						
<b>(612)</b>	<b>(10) *</b>	<b>33,274</b>	<b>169</b>	<b>32,662</b>	<b>159</b>	סה"כ כללי

## מועצה מקומית שעב

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
62.36%	19,576	62.91%	20,934	שכר משולב כולל הפרשי שכר
3.86%	1,213	1.91%	637	שעות נוספות - רשומות
		38%	126	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
1.91%	600	1.78%	591	אחזקת רכב
5.92%	1,859	6.80%	2,261	תשלומי פנסיה
1.27%	399	1.29%	428	אש"ל
3.48%	1,092	3.36%	1,119	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
78.81%	24,739	78.43%	26,096	סה"כ שכר ותשלומים
3.64%	1,144	3.51%	1,169	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
11.71%	3,676	11.99%	3,990	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.84%	1,832	6.07%	2,019	מס שכר ומס מעסיקים
21.19%	6,653	21.57%	7,178	סה"כ נלוות
100.00%	31,392	100.00%	33,274	סה"כ כללי

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	
31,392	33,274	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
	30	השתתפות בפנסיה
	(118)	שיפוי בגין שכר פנסיונרים
31,392	33,186	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

**מועצה מקומית שעב**  
**הדוח הכספי לשנת 2024**  
**ארנונה כללית**  
**ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים**

2022	2023	2024		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
36.77	37.27	38.27	38.27	מבנה מגורים
77.81	77.08	79.45	75.14	משרדים שירותים ומסחר
34.29	34.73	35.67	27.39	תעשיה
53.78	54.53	55.99	50.72	מלאכה
9.97	5.77	6.23	0.01	אדמה חקלאית
1.03	1.04	1.07	0.01	קרקע תפוסה

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)



## מועצה מקומית שעב

דוח תמיכות והשתתפויות

### דוח כספי לשנת 2024

#### השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

##### בשנת 2024

<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
<u>2024</u>	<u>2024</u>	
46	45	<b>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</b>
245	479	השתתפות בהג"א כלל ארצי
40	36	השתתפות בוועדה לתכנון ובניה
65	63	השתתפות במינהל הבריאות
		השתתפות ברשות ניקוז גליל מערבי
<b>396</b>	<b>623</b>	<b>סה"כ</b>
77	136	<b>השתתפויות אחרות</b>
9,192	9,954	השתתפויות חינוך
	300	השתתפויות רווחה
		השתתפות בתקציב המתנ"ס
<b>9,269</b>	<b>10,390</b>	<b>סה"כ</b>
<b>3,559</b>	<b>3,600</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>13,224</b>	<b>14,613</b>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
<b>396</b>	<b>623</b>	<b>ריכוז</b>
9,269	10,390	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
3,559	3,600	השתתפויות אחרות
		הנחות בארנונה
<b>13,224</b>	<b>14,613</b>	<b>סה"כ</b>